

Исх. № 10-04-26 от 16.04.2026 г.
«О предложении курировать разработку стандарта
управления буровыми рисками при строительстве
нефтяных и газовых скважин»

Кому: Министерству промышленности, энергетики и
инноваций Республики Башкортостан

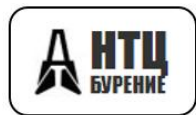
Уважаемые коллеги!

Меня зовут Андрей Николаевич Дортман, я директор ООО «НТЦ «Бурение» (г. Уфа). В условиях санкционного давления, ценовой волатильности, прогрессирующего усложнения геологических условий, строительство нефтяных и газовых скважин ежегодно обходится отрасли в потери, превышающие 150 миллиардов рублей в год (среднее количество скважин 7000 в год, непроизводительное время 10-25%, потери оборудования 10-25%, при средней стоимости скважины 50 миллионов рублей). В ответ на эти системные вызовы мы разрабатываем проект «Стандарт Управления Буровыми Рисками 2030» («СУБР») — первую в России отраслевую инфраструктуру, объединяющую нормативную методологию, цифровизацию данных и искусственный интеллект для перехода от реактивного устранения аварий к предиктивному контролю буровых процессов. В проект приглашены более 300 добывающих и нефтесервисных компаний, более 20-ти ведущих отраслевых университетов страны, а также, более 3000 специалистов отрасли (на базе социальной сети «Вконтакте»). Планируется формирование единого профессионального контура и кворума вокруг измеримого результата: снижения совокупных операционных затрат на строительство скважин на 15–25 % в год, ROP 30 % к 2030 году и создания технологического фундамента, исключающего зависимость от зарубежных программно- методологических решений и внешних ограничений (отраслевой суверенитет). Необходимость этого проекта продиктована существенными недоработками в текущей практике управления строительством скважин. Отрасль до сих пор работает в парадигме реагирования, когда инциденты фиксируются постфактум, решения принимаются на основе локального опыта, а критерии классификации осложнений и распределения ответственности остаются разрозненными. Отсутствие единого языка, стандартизированных процедур прогнозирования и механизмов тиражирования эффективных технологий приводит к многократному повторению одних и тех же ошибок в разных регионах и компаниях. В условиях необходимости обеспечения энергетической безопасности и развития тенденции на добычу трудноизвлекаемых запасов - сохранение такого подхода означает прямое сдерживание инвестиционной привлекательности сектора и замедление технологического развития.

Мы предлагаем качественно иную архитектуру отраслевого опыта через внедрение национального стандарта, который задаст методологическую основу для планирования, мониторинга и управления рисками, одновременно запуская процесс формирования защищённой федеративной базы данных. Эта база, курируемая профильным университетом, станет вычислительным ядром для обучения искусственного интеллекта, способного прогнозировать осложнения, рекомендовать верифицированные решения и масштабировать лучшие практики в масштабах всей страны. Реализация данной экосистемы позволит не только компенсировать внешние ограничения, но и создать устойчивый мультипликативный эффект: прогнозируемая отраслевая экономия оценивается в 700 миллиардов рублей ежегодно, а накопленный технологический и экономический результат к 2040 году превысит 5 триллионов рублей. Внедрение стандарта создаёт синергию для всех участников нефтегазового комплекса. Для добывающих и сервисных компаний это становится инструментом прямой экономии, повышения предсказуемости календарных графиков и упрощения тендерных процедур, основанных на доказанной эффективности решений. Для инженеров и специалистов это открывает доступ к интеллектуальному ассистенту, который сокращает время адаптации новых кадров в несколько раз и обеспечивает оперативную поддержку при принятии критически важных технологических решений. Для научных и образовательных учреждений это трансформирует учебные программы, ориентирует грантовую поддержку на реальные производственные вызовы и позволяет готовить специалистов, владеющих предиктивными инструментами с первого дня работы на объекте. Для региона и государства это формирует прозрачную аналитическую платформу для мониторинга технологического суверенитета ТЭК и адресного стимулирования отечественного машиностроения, программного обеспечения и научно-прикладных исследований.

Дорожная карта проекта выстроена последовательно и ориентирована на быстрое достижение практических результатов. В текущем году мы фокусируемся на разработке черновой версии стандарта и его экспертной доработке совместно с ведущими отраслевыми предприятиями. В следующем году запланировано создание программного обеспечения для оперативного внедрения методологии в компании-участницы. Впоследствии, при государственном курировании и на базе профильного университета, будет отлажен механизм безопасного сбора обезличенных данных и запущено обучение нейросетевых моделей, после чего отрасль получит доступ к готовым инструментам предиктивной аналитики.

Наша компания более 8 лет специализируется на надзоре за строительством, проектированием буровых работ, а так е разработкой программ прогнозирования и управления буровыми рисками, однако нам стало очевидно, что решение данной проблемы лежит в области взаимодействия государства, институтов, крупных добывающих организаций.



ООО «Научно-технический центр «Бурение»
450071, РФ, РБ, г. Уфа, Менделеева 170, офис 511
dortmana@ntcb.ru, ntcb.ru, dortman.pro



Мы просим Министерство промышленности, энергетики и инноваций Республики Башкортостан взять на себя роль стратегического куратора данной инициативы, что позволит консолидировать ресурсы, ускорить нормативное согласование и придать проекту статус межрегионального приоритета. Республика Башкортостан обладает уникальным сочетанием промышленного потенциала, научной базы и кадровых ресурсов, чтобы стать эпицентром технологической трансформации нефтегазовой отрасли. Лидерство в создании и продвижении стандарта управления буровыми рисками позволит региону не только укрепить позиции в национальном ТЭК, но и сформировать экспортно-ориентированный продукт цифрового инжиниринга, востребованный на рынках стран ЕАЭС и дружественных государств. Мы убеждены, что совместная работа государства, науки и бизнеса в рамках проекта «СУБР» станет фундаментом для нового качества управления ресурсами, обеспечения энергетической безопасности и создания устойчивой технологической экосистемы для будущих поколений инженеров.

Если данное письмо направлено не по адресу, просим Вас сообщить контакты представителей государственной структуры, к которым мы можем обратиться с вышеизложенным предложением.

Директор,
ООО «Научно-Технический Центр «Бурение»
А.Н. Дортман

