



Исх. № 9-04-26 от 16.04.2026 г.

«О расширении состава технического совета по разработке стандарта управления буровыми рисками при строительстве нефтяных и газовых скважин»

Кому: Добывающим организациям нефтегазовой отрасли.

Уважаемые коллеги!

Меня зовут Дортман Андрей Николаевич, я директор ООО «НТЦ «Бурение» (г. Уфа). В условиях технологических ограничений, ценовой волатильности и прогрессирующего усложнения геологических условий строительство скважин ежегодно обходится отрасли в потери, превышающие 150 млрд рублей (по открытым данным: 7000 скважин в год, стоимость 1й скважины 50млн, срок строительства 20 дней, НПВ в среднем 15-25%, доп затраты (потеря оборудования) столько же). В ответ на эти системные вызовы мы разрабатываем проект «Стандарт Управления Буровыми Рисками 2030» (СУБР) — отраслевую инфраструктуру, объединяющую нормативную методологию, цифровизацию данных и искусственный интеллект для перехода от реактивного устранения инцидентов к предиктивному контролю буровых процессов. Инициатива уже консолидирует свыше трёхсот добывающих и сервисных компаний, двадцать профильных вузов и более трёх тысяч инженеров, а к диалогу также приглашены профильные федеральные ведомства, включая Минэнерго РФ. Проект нацелен на снижение совокупных операционных затрат на 15–25 %, ROP 30 % к 2030 году и формирование технологического суверенитета, исключая зависимость от зарубежных методологических и программных решений.

Наша компания более 8 лет специализируется на надзоре за строительством, проектированием буровых работ, а также разработкой программ прогнозирования и управления буровыми рисками, однако нам стало очевидно, что решение данной проблемы лежит в области взаимодействия государства, институтов, крупных добывающих организаций. Мы видим в качестве эффективного решения создание единой отраслевой экосистемы, где стандарт задаёт методологию, база данных аккумулирует верифицированный опыт, а ИИ-платформа обеспечивает предиктивную аналитику и тиражирование лучших практик. Такой подход позволяет перейти от фрагментарного накопления рисков к системному управлению эффективностью, где каждое зафиксированное осложнение становится отраслевым активом, а не причиной внутренних разбирательств и финансовых потерь.

Сегодня сервисные компании уже располагают собственными инструментами управления рисками, включая внутренние протоколы расследований и ежемесячные совещания по анализу инцидентов, однако на практике они демонстрируют низкую эффективность. Полученные выводы редко тиражируются за пределы отдельного месторождения или компании, отсутствует формализованный контроль эффективности

принятых мер, технические решения постоянно дублируются, не ранжированы по приоритету и не верифицируются в масштабах отрасли и заказчика (добывающей организации). Наше решение системно устраняет эти разрывы, заменяя изолированный опыт на единый, воспроизводимый процесс. Внедрение стандарта создаёт синергию для всех участников нефтегазового комплекса: для добывающих и сервисных компаний это становится инструментом прямой экономии, повышения предсказуемости календарных графиков и упрощения тендерных процедур, основанных на доказанной эффективности решений; для инженеров открывается доступ к интеллектуальному ассистенту, сокращающему время адаптации новых кадров в несколько раз; для научных учреждений это трансформирует учебные программы и ориентирует грантовую поддержку на реальные производственные вызовы. Внедрение Стандарта управления буровыми рисками обеспечивает добывающей организации прямую экономию за счёт снижения непроизводительного времени, повышает предсказуемость капитальных затрат и календарных графиков благодаря унифицированной методологии оценки рисков, даёт доступ к верифицированной базе отраслевых решений и предиктивным ИИ-алертам для предотвращения осложнений, минимизирует правовые и контрактные споры через чёткую классификацию инцидентов и распределение ответственности, ускоряет адаптацию молодых специалистов за счёт встроенных цифровых наставников и формирует стратегическое преимущество — переход от реактивного устранения аварий к системному, основанному на данных управлению, которое укрепляет операционную устойчивость, инвестиционную привлекательность и технологическое лидерство компании в новых экономических условиях.

На текущем этапе разработки стандарта мы формируем главу классификации осложнений и приглашаем ваших специалистов принять непосредственное участие в её доработке. В настоящий момент утверждается блок определений видов осложнений: геологические, технологические, несовершенство технологий и решений, несовершенство проектных решений, а так же критерии определения типа осложнения. Нам важно получить вашу позицию, учесть производственную специфику вашей компании и интегрировать ваши корректировки до финализации документа. Это не академическая задача, а инструмент, имеющий прямые юридические и финансовые последствия для организации. Классификация осложнения напрямую влияет на определение виновной стороны при расследованиях, распределение ответственности и решение о том, за чей счёт устраняются последствия.

Этот проект выходит далеко за рамки оперативного устранения текущих производственных трудностей. Формируя единый отраслевой стандарт, мы закладываем инфраструктуру для качественного рывка российского нефтегазового сектора на мировом рынке. Унифицированная база знаний и открытые протоколы данных станут катализатором для отечественных технологических стартапов и прикладных НИОКР, направляя инновации на решение конкретных, верифицированных вызовов вместо распыления ресурсов. Мы создаём не просто технический регламент, а среду непрерывной трансляции экспертизы, которая позволит готовить инженеров нового поколения, вооружённых инструментами, отвечающими на задачи завтрашнего дня.



ООО «Научно-технический центр «Бурение»
450071, РФ, РБ, г. Уфа, Менделеева 170, офис 511
dortmana@ntcb.ru, ntcb.ru, dortman.pro



Участвуя в формировании этой системы, ваша компания вносит прямой вклад в технологический суверенитет страны, укрепляет глобальную конкурентоспособность российского бурения и создаёт устойчивый фундамент, на базе которого следующие поколения специалистов будут осваивать сложнейшие месторождения с беспрецедентной эффективностью и ответственностью.

Для обеспечения максимальной релевантности разрабатываемых критериев просим вас в направить по адресу dortmanA@ntcb.ru информацию о специалистах вашей компании, непосредственно участвующих в расследованиях осложнений: ФИО, должность и адрес электронной почты. Рекомендуем включить в данный список представителей юридической службы, а также профильных сотрудников бурового и геологического блоков. После регистрации указанные специалисты будут получать регулярную рассылку актуальных версий Стандарта и текущих протоколов утверждения ключевых решений документа. При этом у каждого участника появится возможность по желанию корректировать содержание протоколов путем голосования и внесения прямых правок. Со своей стороны мы обязуемся учитывать мнение каждого привлечённого специалиста и каждой компании-участника, поскольку в конечном итоге необходим сбалансированный отраслевой документ, который не ущемляет интересы ни одной из сторон, а наводит чёткий порядок в слабо регулируемой среде управления рисками. Участие вашей команды на данном этапе позволит сформировать норму, работающую на повышение рентабельности проектов и оптимизацию контрактных отношений в новых экономических условиях.

Директор,
ООО «Научно-Технический Центр «Бурение»
А.Н. Дортман

