

Исх. № 12-04-26 от 16.04.2026 г.

«О расширении состава технического совета по разработке стандарта управления буровыми рисками при строительстве нефтяных и газовых скважин»

Кому: специалистам нефтяной и газовой отрасли

Уважаемые коллеги!

Прошу помочь и посодействовать в написании стандарта управления буровыми рисками. Меня зовут Дортман Андрей Николаевич, я работаю в ООО «НТЦ «Бурение» и занимаюсь расследованием аварий, инцидентов и осложнений при строительстве нефтяных и газовых скважин. Моя ежедневная задача — выявлять коренные причины проблем и разрабатывать технически обоснованные мероприятия по их исключению.

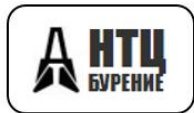
В последнее время в практике всё чаще фиксируем, что подход к управлению рисками при строительстве нефтегазовых скважин, в большинстве организаций, превратился в формальную отчётность и предмет спора, а не в профессиональную практику, и уж тем более не в инженерный вызов и трамплин, где создаются технологии, решения и формируются прорывные идеи.

Результат расследований все больше определяется пунктами планов и договора и становится способом самоутвердиться для многих специалистов. Такой подход обуславливает появление множества псевдомероприятий и регламентов, поскольку основан не на решении инженерной и аналитической задачи, а на эмоциях и желании огородиться от юридических последствий. Для анализа проблем не создаются рабочие группы, не проводятся мозговые штурмы, не подключаются исследования (НИР, ОКР...). Вместо чётких, применимых решений, основанных на изучении проблемы, специалисты получают стопку регламентов, разработанных формально, и больше имеющих юридическую цель. Это порождает системные конфликты: вместо профессионального анализа инженерной задачи мы тратим ресурсы на прикрытие позиций, перекладывание вины и совещания, где эмоции и распределение юридической ответственности заменяют профессиональный анализ.

За этой операционной напряжённостью скрывается масштаб, который выходит далеко за рамки отдельных случаев. Нефтегазовая отрасль ежегодно теряет более 150 миллиардов рублей на непроизводительное время, аварии и неоптимальные решения, а совокупные издержки за последние десятилетия исчисляются триллионами. Это очень большая неэффективность, потери и ущерб нашей с вами профессии и отрасли в которой мы приняли решение работать.

Чтобы перевести эти вызовы в плоскость системных решений, мы инициировали проект «Стандарт Управления Буровыми Рисками 2030». Это некоммерческий проект, буквально призванный упорядочить один конкретный аспект работы: управление буровыми рисками. Я понимаю, что на стыке геологии и бурения работает мало специалистов, но к сожалению без вашего участия я не реализую этот проект. Попробую рассказать что в его основе и что я планирую сделать. При объёмах строительства около 7000 скважин в год средний уровень НПВ 15–25% - это показатель в 2 раза превышающий общемировой. Проблема кроется не в отсутствии технологий, заводов, образования, а в отсутствии единой, рабочей методологии в отношении проблем и рисков. Мы (компании, специалисты) изолируемся в замкнутые контуры не обмениваясь между собой текущими наработками, не делимся опытом и знаниями, а все подобные попытки, в виде написания публикаций и статей, носят формальный вид обмена опытом, но по факту являются рекламой. Решение проблемы на одном объекте не только не выходит за контуры компании, иногда даже в соседних филиалах этот опыт не виден. С таким подходом не имеет значение какого успеха добьётся локальный специалист или компания, т.к. его достижения никто не подхватит, не масштабирует. Это приводит к повторению всеми нами одних и тех же ошибок, дублированию исследований, НИР и НИОКР, проведению одних и тех же ОПР разными компаниями - все это дико не эффективно. Архитектура нашего проекта включает три взаимосвязанных элемента: отраслевой Стандарт; защищённую федеративную базу данных и программную платформу с модулями искусственного интеллекта, которая после утверждения стандарта обеспечит предиктивную аналитику и интеллектуальную поддержку при принятии решений на объекте. Это создаст единый реестр проблем отрасли (с ранжированием по их влиянию на ущерб), реестр решений проблем (стартапы, технологии, оборудование, специалисты), а так же инструмент оперативного тиражирования лучших практик на всю страну (и оповещения о не эффективных практиках), за счёт технологий искусственного интеллекта (персональные ИИ ассистенты специалистов, обладающие кумулятивным опытом и знаниями отрасли).

К работе над проектом уже подключены более 50 добывающих компаний, свыше 200 сервисных подрядчиков, более 20 профильных институтов и представители федеральных ведомств. Однако существует реальный риск, что документ превратится в очередной формальный регламент. Каждый участник преследует свои задачи: регулятор стремится к снижению аварийности, университеты — к грантам и публикациям, подрядчики — к оптимизации контрактов, операторы — к снижению капитальных затрат. Без жёсткой привязки к полевым реалиям стандарт рискует стать инструментом бюрократии, а не управления. Именно поэтому критически важно подключить к процессу инженеров, геологов, геофизиков, технологов, супервайзеров и других коллег из отрасли. Только вы знаете реальные ограничения оборудования, проблемы возникающие в



ежедневной рутине и то, какие рекомендации выполнимы, а какие существуют только на бумаге. Ваша экспертиза — это единственный фильтр, который отсеет теоретические допущения и оставит технически обоснованные процедуры.

Мы выстраиваем подход «снизу-вверх», где каждый зафиксированный инцидент и каждое успешное полевое решение становятся основой для единого алгоритма. Для вас это означает конкретные профессиональные выгоды: внедрение стандартизированной системы исключит бесконечные споры при расследованиях, автоматическое перекладывание ответственности и необоснованное урезание премий за инциденты, выходящие за рамки вашего контроля. Кроме того, от нашего участия сегодня напрямую зависит, какие знания получают студенты завтра. Мы можем закрыть разрыв между академической теорией и производственной практикой, передать накопленный опыт следующему поколению и выстроить систему развития бурения, основанную на инженерной честности и технической грамотности, как это делали основатели профессии в 80-е годы (в этот период страна достигла высоких показателей добычи нефти и стала мировым лидером в этой сфере).

От вас требуется минимальное, но критически важное участие — включиться в обсуждение текущих разделов стандарта. На данном этапе мы утверждаем главу классификации осложнений (геологические, технологические, проектные, операционные) и разрабатываем критерии их объективного обоснования. Если вы готовы проверить формулировки на реалистичность и внести правки, направьте на адрес dortmanA@ntcb.ru ваши ФИО, должность и электронный адрес. Мы включим вас в реестр кураторов стандарта, обеспечим регулярную рассылку актуальных черновиков и протоколов, а также предоставим право прямого голосования по спорным техническим положениям на всех этапах согласования. Участие добровольное и не требует много времени.

Ваше участие — это не просто правки в тексте, а прямой вклад в системную трансформацию отрасли. Каждый ваш комментарий становится элементом архитектуры, которая сэкономит сотни миллиардов рублей и переведёт управление скважинами на качественно новый уровень. Грамотное управление рисками позволит точно определить точки приложения усилий, заменив реактивное тушение пожаров на предсказуемый инженерный процесс. Это обеспечит операционную устойчивость перед лицом усложняющейся геологии, ценовой волатильности и внешних ограничений, когда результат будет зависеть от отработанных алгоритмов и коллективного профессионального капитала. Разрабатывая этот стандарт вместе, мы создаём инфраструктуру, которая выведет российское бурение на мировой эталон качества и

технологической независимости. Это наша профессия, и только мы определяем, какой след наше поколение оставит будущим инженерам.

Директор,
ООО «Научно-Технический Центр «Бурение»
А.Н. Дортман

