



Исх. № 07-04-26 от 16.04.2026 г.

Кому: Учебным заведениям

«О предложении курировать разработку стандарта  
управления буровыми рисками при строительстве  
нефтяных и газовых скважин»

## Уважаемые коллеги!

ООО «НТЦ «Бурение» обращается к Вам с предложением о стратегическом партнерстве в рамках реализации проекта «Стандарт Управления Буровыми Рисками 2030» (далее – Стандарт СУБР).

В условиях санкционного давления, ценовой волатильности и усложнения геологических условий добычи, отрасль сталкивается с системными потерями, превышающими 150 млрд рублей ежегодно. Расчет базируется на открытых данных: объем бурения около 7000 скважин в год, средняя стоимость строительства одной скважины – 50 млн рублей, доля непроизводительного времени (НПВ) составляет 15–25%, сопоставимый объем потерь приходится на аварийность оборудования.

Для решения этой проблемы мы разрабатываем Стандарт СУБР – первую в России отраслевую инфраструктуру, объединяющую нормативную методологию, цифровизацию данных и технологии искусственного интеллекта (ИИ). Проект направлен на переход от реактивного устранения инцидентов к их предиктивному предупреждению. Инициатива уже консолидирует более 300 добывающих и сервисных компаний, 20 профильных вузов и свыше 3000 инженеров. К диалогу привлечены федеральные ведомства, включая Минэнерго России. Целевые показатели проекта к 2030 году: снижение совокупных операционных затрат на 15–25%, увеличение ROP на 30%, обеспечение технологического суверенитета за счет отказа от зарубежных программно-методологических решений.

Наш опыт показывает, что изолированные внутренние системы управления рисками отдельных компаний имеют низкую эффективность: выводы редко тиражируются за пределы месторождения или между компаниями, отсутствует единая верификация решений, что приводит к дублированию ошибок. Ключевым элементом архитектуры СУБР является создание доверенной среды для обмена данными. Работа с конфиденциальной производственной информацией требует участия независимого, авторитетного оператора, способного гарантировать юридическую защиту данных, объективность аналитики и нейтральность платформы. Мы считаем, что именно ведущие академические институты обладают необходимым статусом для выполнения этой миссии.

Придание проекту статуса, разрабатываемого при научном кураторстве ВУЗа, открывает следующие возможности: университет становится оператором крупнейшей

отраслевой базы обезличенных производственных данных. Это фундамент для прикладных НИОКР высокого уровня, позволяющий проводить исследования на реальных кейсах, а не на теоретических моделях. Интеграция реальных производственных сценариев в учебный процесс позволит готовить специалистов, владеющих инструментами предиктивной аналитики и современными методами управления рисками с первого дня обучения. Это значительно повысит конкурентоспособность выпускников на рынке труда. На основе агрегированных данных университет сможет формировать обоснованные аналитические записки для федеральных органов, определять приоритеты грантового финансирования и направлять венчурные инвестиции в решение конкретных технологических проблем отрасли. Академическая наука получает прямой канал трансформации в коммерческие продукты, защищенные патенты и методические комплексы, востребованные крупнейшими недропользователями.

Просим Вас сообщить о возможности Вашего ВУЗа взять на себя роль научного куратора и будущего оператора данных экосистемы СУБР. Участие в текущей фазе формирования стандарта позволит закрепить за Вашим ВУЗом статус центрального узла проекта, консолидирующего потоки данных, исследовательские инициативы и кадровые программы. Для организации работы просим рассмотреть возможность официального кураторства проекта СУБР со стороны Вашего университета. Назначить ответственного куратора проекта от ВУЗа и направить его контактные данные (ФИО, должность, email, телефон) по адресу [dortmanA@ntcb.ru](mailto:dortmanA@ntcb.ru). Гарантируем назначенному куратору регулярное предоставление актуальных версий Стандарта и протоколов рабочих встреч, право вносить правки и участвовать в экспертном голосовании по ключевым положениям документа, приоритетное взаимодействие при формировании архитектуры ИИ-модулей и аналитических сервисов.

Убеждены, что институционализация взаимодействия науки и производства в рамках данного проекта обеспечит долгосрочную устойчивость отрасли и укрепит позиции университета как лидера технологического развития ТЭК.

Директор,  
ООО «Научно-Технический Центр «Бурение»  
А.Н. Дортман

